

NOTIZIE

Anno 14 n°22 – 4 dicembre 2025

Registrato presso il Tribunale di Brescia N°45/2009 - Redazione e Amministrazione: Via XX Settembre, 72 - Brescia
Direttore Responsabile: Silvia Saiani - Editore: Assocoop Società Cooperativa



PRESIDENZA

Costituita la Mutua Regionale Cooperazione Salute Lombardia

Confcooperative Lombardia ha maturato la decisione di dare vita ad una Mutua regionale (possibilità contemplata ed auspicata dallo Statuto) per poter meglio rispondere ai bisogni espressi dal territorio lombardo. In data 24 novembre si è quindi costituita la **Mutua Regionale Cooperazione Salute Lombardia**, strettamente integrata con la Mutua Nazionale che manterrà la gestione amministrativa e dei rimborsi, nonché la definizione dei Piani Sanitari.

Le ragioni che hanno portato Confcooperative Lombardia a maturare questa scelta nascono dalla volontà di ampliare l'azione oltre il perimetro della cooperazione sociale (che oggi rappresenta ancora la maggioranza delle imprese iscritte), concentrandosi sul potenziamento dell'attività promozionale, sull'assistenza alle persone e sulle informazioni per le cooperative e i loro iscritti. Inoltre vi è l'intenzione di sviluppare progetti territoriali specifici, riportando risorse sul territorio lombardo e valorizzando il ruolo delle cooperative aderenti.

Con una Mutua Regionale si aprono prospettive verso adesioni volontarie, individuali e collettive, e verso altre mutue. In quest'ottica si opererà anche per arricchire il network sanitario e, in particolare, per avviare in Lombardia un network sociosanitario integrato, prioritariamente composto da cooperative aderenti a Confcooperative che svolgono prestazioni assistenziali, sanitarie, fisioterapiche a domicilio, strutture residenziali e semi-residenziali, con l'obiettivo di valorizzare il più possibile i servizi offerti dalle cooperative di sistema e di rafforzare il ruolo svolto dai soggetti mutualistici in Regione.



FORMAZIONE

KOINON – ente formativo

NUOVO PERCORSO FORMATIVO “LA GESTIONE DI UN PUNTO VENDITA”

Il percorso mira a migliorare le competenze per una **gestione più efficace e strategica del punto vendita**, individuando **tecniche comunicative** vincenti e sviluppando competenze di **analisi sensoriale** per valorizzare i prodotti e migliorare l'esperienza di vendita. Parallelamente, l'obiettivo è creare una **rete territoriale sinergica** che migliori la conoscenza e rafforzi la collaborazione tra le cooperative.

Durata: 26 ore suddivise in 5 moduli formativi

Calendario e contenuti:

- Martedì 20 Gennaio dalle 9,00 alle 16,00
L'accoglienza e la relazione con la clientela
- Martedì 27 Gennaio dalle 9,00 alle 16,00
Strumenti e tecniche per la gestione operativa del punto vendita
- Giovedì 5 Febbraio dalle 9,00 alle 13,00
Comunicazione d'impresa e identità aziendale
- Venerdì 13 Febbraio dalle 9,00 alle 16,00
Tecniche di storytelling e strategie di fidelizzazione
- Giovedì 19 Febbraio dalle 9,00 alle 13,00
Workshop di analisi sensoriale

Docenti:

Fabrizia Reali - formatrice e consulente specializzata in soft skills relazionali, organizzative e intrapersonali

Gabriele De Stefani - referente comunicazione CIS Consorzio intercooperativo servizi

Luigi Odello - Presidente del Centro Studi Assaggiatori specializzato in scienze sensoriali

Costi: 1.000 € per una persona 1.700 € per due persone

Grazie a una consulenza personalizzata, sarà possibile valutare le opportunità di finanziamento disponibili per coprire, in parte o totalmente, i costi di iscrizione.

Iscrizioni entro il 19 dicembre 2025

Per info: ifranzoni@confcooperative.brescia.it | 0303742226

FONCOOP AVVISO 67 "INTELLIGENZE GENERAZIONALI"

L'Avviso 67 di Foncoop stanZIA € 3 milioni per finanziare la formazione delle imprese aderenti abilitandole a governare le trasformazioni in corso: non solo sviluppo di nuove competenze, ma costruzione partecipata di soluzioni, modelli e relazioni che sostengono la crescita cooperativa nel medio e lungo periodo.

Obiettivi e ambiti strategici

L'Avviso mira a rafforzare la capacità delle imprese aderenti attraverso percorsi integrati di ricerca, formazione e innovazione organizzativa. Al centro: persone, qualità del lavoro, sostenibilità d'impresa e valore cooperativo.

Di fronte alle sfide poste da digitalizzazione, sviluppo sostenibile, ricambio generazionale e nuovi modelli produttivi, l'Avviso promuove un approccio sistemico, fondato su:

- ibridazione di conoscenze e culture,
- produzione e gestione condivisa di saperi e tecnologie,
- rafforzamento delle reti territoriali e settoriali.

Gli obiettivi specifici si articolano in tre ambiti strategici di intervento.

Ambito 1 – Progettazione, sviluppo e proprietà tecnologica

Supportare le cooperative nell'adozione consapevole di strumenti digitali e IA etica, nello sviluppo di piattaforme interoperabili e nella gestione sicura e condivisa dei dati. Promuovere modelli di governance tecnologica partecipata e orientata alla sostenibilità.

Ambito 2 – Intergenerazionalità e ricambio generazionale

Favorire il dialogo tra generazioni, co-progettare nuovi linguaggi cooperativi e metodologie intergenerazionali, attivare percorsi di orientamento e partnership educative che attraggono e valorizzano i giovani, sostenendo la rigenerazione demografica e culturale del lavoro.

Ambito 3 – Le reti come infrastrutture strategiche

Rafforzare reti stabili tra imprese, PA, enti di ricerca e attori sociali. Promuovere ecosistemi territoriali e filiere cooperative come piattaforme permanenti di innovazione, apprendimento diffuso e sviluppo sostenibile.

L'Avviso finanzia percorsi integrati che combinano attività non formative e formative in una logica unitaria. Sono previste due fasi:

- 1) **Analisi e progettazione** – bisogni, contesti, competenze, risultati attesi.
- 2) **Formazione e sviluppo** – interventi formativi e realizzazione degli esiti progettati.

E' possibile inviare la richiesta di prenotazione delle risorse.

Per info koinon@confcooperative.brescia.it



APPUNTAMENTI

CCDC

Giovedì 4 dicembre ore 18.00

Auditorium San Barnaba, Corso Magenta 44a - Brescia

Lectio di Massimo Cacciari **“L’arte e il sacro”** a partire dal libro

“Van Gogh. Per un autoritratto”. Durante la lectio del prof. Cacciari verranno **proiettate alcune immagini delle opere più importanti dell’artista** presenti nella pubblicazione. Il libro offre un’interpretazione inedita dell’arte del pittore Van Gogh attraverso lo sguardo del filosofo Massimo Cacciari.

Fraternità Giovani

25 anni accanto ai minori e alle loro famiglie

Il 5 dicembre dalle ore 8,45 negli spazi accoglienti del Centro Diurno Terapeutico di Neuropsichiatria dell’Infanzia e dell’Adolescenza “Raggio di Luna”, a **Macesina di Bedizzole**, Fraternità Giovani celebra 25 anni di impegno al fianco di bambini, adolescenti e famiglie con un **seminario gratuito dal titolo: “Evoluzione dei bisogni, interventi e prospettive future per la salute mentale di minori e famiglie”**. Un appuntamento pensato non solo come momento formativo, ma come occasione per fermarsi, guardarsi negli occhi e provare insieme a leggere i cambiamenti profondi che, negli ultimi anni, hanno attraversato il mondo dei più giovani. Neuropsichiatri infantili, psicologi, educatori, operatori sociali e assistenti sociali si confronteranno sull’aumento dei bisogni clinici e sociali degli adolescenti, sulle risposte terapeutiche più efficaci e sui nuovi scenari che attendono i servizi territoriali.

Il programma guiderà i partecipanti attraverso temi cruciali: dall’andamento epidemiologico della salute mentale in età evolutiva alla costruzione di percorsi terapeutici personalizzati; dalle prospettive dei servizi all’analisi di esperienze concrete maturate nei servizi della cooperativa. Questo seminario è anche l’occasione per ripercorrere **una storia iniziata nel 2005, quando, per la prima volta in provincia di Brescia, una realtà del privato sociale apriva una Comunità Residenziale e un Centro Diurno Terapeutico di NPIA** a Ome “Raggio di sole”, nel cuore della Franciacorta. Un passaggio storico, che segnava l’ingresso del Terzo Settore nel campo della neuropsichiatria dell’infanzia e dell’adolescenza, fino ad allora prerogativa esclusiva delle aziende ospedaliere. Un ingresso che ha portato energie nuove, competenze specialistiche e soprattutto una visione integrata, capace di mettere in relazione cura, territorio e comunità.

<https://www.brescia.confcooperative.it/dalle-cooperative/fraternita-giovani/>

Radici Circolari

Con l'obiettivo di promuovere la valorizzazione del territorio e delle risorse locali, Università degli Studi di Brescia, Solco e Confcooperative Brescia hanno organizzato un ciclo di 6 incontri aperto alle imprese e alla cittadinanza sul tema dell'agricoltura sostenibile. Il secondo si terrà

Mercoledì 10 dicembre ore 10.30 - 12.30

sala consiliare UniBS (via Branze 38 - Brescia)

"Eco-pratiche in campo: risparmio energetico e tecniche innovative"

L'appuntamento pone al centro le tecniche agricole innovative, la riduzione degli sprechi e l'efficienza energetica in chiave circolare.

Relatori e relatrici:

Davide Biolghini, Presidente di CO-energia: CER-Comunità di Energia Rinnovabile Solidali e Comunità del Cibo.

Marco Cuter, Perito Agr. libero professionista: Irrigazione di precisione - Tecniche per ridurre gli sprechi e ottimizzare l'energia.

Dr.ssa Isabella Ghiglieno, Agrofood Research Hub, Università di Brescia: Intelligenza Artificiale per la resilienza dei sistemi agricoli.

Testimonianza: Matteo Mazzola, Cofondatore di Iside: Agroecologia e paesaggio.

Ingresso gratuito. Aperitivo a buffet con prodotti della filiera agricola sostenibile

Centro Studi Assaggiatori

In collaborazione con Istituto Internazionale Chocolier, 2 corsi dedicati all'assaggio del cioccolato.

Assaggiatore Chocolier - Sommelier del cioccolato, insegna la valutazione sensoriale del cioccolato, e a misurare in modo scientifico la percezione per trasformarla in dati validabili statisticamente, entrano nel mondo della filiera del cacao e studiando i migliori abbinamenti per esaltarne il gusto.

Lunedì 12 gennaio 2026, dalle ore 9 alle ore 17:30

Piazza San Carlo 177, Torino

Assaggiatore Chocolier Qualificato, permette di acquisire una base teorica solida sull'analisi sensoriale del cioccolato per diventare assaggiatore qualificato, con un approfondimento sui sensi dal punto di vista psicologico e fisiologico, il loro funzionamento, i punti di forza e di debolezza, e testando direttamente quanto appreso attraverso esercitazioni pratiche.

Martedì 13 gennaio 2026, dalle ore 8:30 alle ore 17:30

Piazza San Carlo 177, Torino

Per info e iscrizioni tel. 030 381558 - Whatsapp +39 375 6731195



IL PUNTO

Cooperative Confcooperative: patrimonio in crescita e miglioramento dell'equilibrio finanziario

Nel periodo 2020-2024 le cooperative aderenti a Confcooperative hanno mostrato un progressivo rafforzamento patrimoniale e una riduzione della leva finanziaria, con una dipendenza dal debito in diminuzione. Il Report dell'area Studi & Ricerche di Fondosviluppo – Confcooperative, pubblicato a dicembre 2025, documenta:

- la riduzione dei debiti finanziari: -3,5%;
- l'incremento del patrimonio netto: +21,2%, trainato dall'accantonamento degli utili a riserva, con le riserve in crescita più marcata rispetto al capitale sociale;
- il calo dei prestiti obbligazionari: -70,8%; dei prestiti da soci: -12,2%; dei prestiti bancari: -3,2%; l'incremento dei finanziamenti da altri finanziatori: +45,6%;
- la prevalenza del credito bancario, che rappresenta una quota sui prestiti totali dell'81,5% nel 2024;
- una prospettiva di finanziamento con una prima flessione della quota bancaria complessiva nel 2024, accompagnata da un aumento dei prestiti a breve termine (39,1%) a scapito di quelli a medio-lungo termine (42,4%);
- i prestiti da altri finanziatori raggiungono il 6,9% nel 2024, rispetto al 4,6% nel 2020.

Tale dinamica va sicuramente inserita in un contesto che ha visto gli oneri finanziari passare dal 2,1% tra il periodo 2020-2021 al 5,6% nel 2024; i tassi hanno superato il 5,5% nel 2023, ma sono scesi a 4,4% a fine 2024 grazie ai tagli BCE.

In sintesi il quadro complessivo evidenzia un miglioramento della sostenibilità economico-finanziaria delle cooperative, una riduzione dell'indebitamento, un rafforzamento patrimoniale e una maggiore diversificazione delle fonti di finanziamento, in un contesto macroeconomico caratterizzato da oscillazioni del credito bancario e dei tassi di interesse. Pur con costi finanziari crescenti e domanda debole, la resilienza del sistema cooperativo appare rafforzata, con segnali di riequilibrio e maggiore stabilità.

Massimo Olivari